

В условиях перехода страны к рыночной экономике актуальное значение приобретает защита хозяйственных интересов предприятий и организаций. Законом СССР — Основами гражданского законодательства Союза ССР и союзных республик — установлено, что защита гражданских прав осуществляется, в частности, путем взыскания убытков и неустойки (штрафа, пени). Неустойки и штрафы покрывают лишь незначительную часть убытков. Практика применения законодательства и рассмотрения хозяйственных споров органами арбитража свидетельствует, что предприятия, как правило, не используют предоставленного им права на возмещение убытков, а в тех случаях, когда предъявляются в государственные арбитражи такие иски, требования предприятий удовлетворяются не полностью. Статистические данные за последние годы показали, что удовлетворимость исковых требований о возмещении убытков значительно ниже, чем по другим категориям споров. Это объясняется трудностью доказывания размера убытков.

Поэтому Совет Министров СССР постановлением от 30 июля 1988 года № 929 «Об упорядочении системы экономических (имущественных) санкций, применяемых к предприятиям, объединениям и организациям» (СП СССР, 1988, № 28, ст. 77), поручил Институту экономики и Институту государства и права Академии наук СССР разработать предложения по методике определения размера ущерба, причиняемого предприятиям и организациям нарушениями хозяйственных договоров.

Такая методика была разработана указанными институтами с участием Госплана СССР, Государственного арбитража СССР, Института экономики промышленности АН УССР, министерств, ведомств, ряда научных учреждений.

21 декабря 1990 года Государственная комиссия Совета Министров СССР по экономической реформе одобрила Временную методику определения размера ущерба (убытков), причиненного нарушениями хозяйственных договоров.

Методика предназначена для определения размера убытков, когда установлена причинная связь между нарушением обязательств

и возникновением убытков. Эта методика может применяться всеми предприятиями и организациями независимо от вида собственности. Вместе с тем министерствам и ведомствам предоставлено право устанавливать отраслевые методики, не противоречащие данной методике, а стороны в договоре вправе устанавливать иной порядок определения размера убытков, подлежащих возмещению.

При составлении методики за отправной момент взяты последствия нарушений обязательств, поскольку разные нарушения могут вызвать одно и то же последствие. Например, в результате недопоставки сырья, материалов, комплектующих изделий по договору может быть уменьшен объем производства. Такое же последствие наступает, когда они поставлены ненадлежащего качества. В обоих случаях ущерб выражается в неполученной прибыли, увеличении условно-постоянных расходов, а также в расходах по уплате санкций.

Существенную помощь при исчислении размера убытков окажут разъяснения к таблице последствий нарушений договорных обязательств и видов ущерба: порядок определения

неполученной прибыли, относительного увеличения суммы условно-постоянных расходов, дополнительных расходов по заработной плате и т. д.

Для более полного овладения методикой исчисления размера ущерба даны примеры для самых разных возникающих во взаимоотношениях предприятий ситуаций.

Применение методики будет способствовать реализации предприятиями и организациями своих прав на возмещение убытков, причиненных ненадлежащим выполнением обязательств контрагентом по договору. Методика может применяться также при исчислении размера убытков и при отсутствии договорных отношений.

Эта методика является временной, имеется в виду, что практика ее применения будет обобщена Высшим арбитражным судом СССР, Институтом экономики и Институтом государства и права АН СССР, и при необходимости в нее будут внесены дополнения и изменения.

В. ИСАЙЧЕВ,
первый заместитель Главного государственного арбитра СССР.

ВРЕМЕННАЯ МЕТОДИКА

определения размера ущерба (убытков), причиненного нарушениями хозяйственных договоров

I. Общие положения

1. Настоящая Методика предназначена для определения размера ущерба (убытков), причиненного нарушениями хозяйственных договоров, заключенных между предприятиями и организациями.

Методика может быть применена и при отсутствии договорных отношений, в частности, для определения размера ущерба (убытков) по обязательствам из причинения вреда; ущерба (убытков), понесенного предприятием в результате выполнения указаний вышестоящего органа, нарушившего права предприятия, а также вследствие ненадлежащего осуществления вышестоящим органом своих обязанностей по отношению к предприятию.

Министерства и ведомства вправе определять отраслевые особенности применения настоящей Методики, не противоречащие ее положениям.

2. В соответствии со статьей 36 Основ гражданского законодательства Союза ССР и союзных республик под ущербом (убытками) понимаются: а) понесенные расходы; б) утрата или повреждение имущества; в) неполученные доходы (упущенная выгода).

3. К расходам потерпевшей стороны относятся фактические расходы, понесенные ею к дню предъявления претензии. Например, расходы: из-за простоя производства; по устранению недостатков в полученной продукции (выполненных работах); по уплате санкций (включая возмещение убытков) и прочие. Будущие расходы в сумму ущерба (убытков) не включаются и могут взыскиваться в последующем, когда они будут фактически произведены потерпевшей стороной.

При утрате имущества определяется стоимость утраченного имущества за вычетом износа. При повреждении имущества определяется сумма уценки или расходы по устранению повреждения. Такой ущерб может быть нанесен, например, в результате нарушения условий договора о таре и упаковке, поломки поставленного оборудования и других причин.

К неполученным доходам (упущенной выгоде) относятся все доходы, которые получила бы потерпевшая сторона, если бы обязательство было исполнено (например, прибыль, не полученная в результате уменьшения объема производства или реализации продукции, изменения ассортимента изготовленной продукции, снижения ее качества и т. п.).

4. При нарушении договорных обязательств одновременно несколькими контрагентами каждый из них несет ответственность в размере причиненного им ущерба (убытков).

Если невозможно выделить размер ущерба (убытков), причиненного каждым контрагентом, то общая сумма ущерба (убытков) распределяется между ними в равных долях.

5. Размер ущерба (убытков) рассчитывается на основе определенных в установленном порядке и действующих у потерпевшей стороны норм, нормативов, цен, тарифов и др. Расходы, превышающие указанные нормы, нормативы, цены, тарифы, возмещению не подлежат.

II. Порядок определения ущерба (убытков)

6. Ущерб (убытки) определяется исходя из характера последствий нарушения договорного обязательства, а не содержания самого нарушения. Одно

и то же нарушение (например, недопоставка) может вызвать различные последствия (уменьшение объема производства, снижение качества продукции и другие), равно как различные нарушения (недопоставка, поставка некомплектной продукции или продукции ненад-

лежащего качества и другие) могут вызвать одно и то же последствие. Например, при уменьшении объема производства убытки рассчитываются одинаково, независимо от того, какое нарушение явилось причиной уменьшения объема производства.

7. При определении размера ущерба (убытков) рекомендуется ориентироваться на следующий примерный перечень основных последствий нарушения договорных обязательств и видов (состава) ущерба (убытков):

Расходы по уплате санкций определяются как сумма всех санкций в результате недопоставки продукции потребителю, уплаченных по вине контрагента.

Относительное увеличение суммы условно-постоянных расходов в связи с уменьшением объема производства продукции (работ, услуг) определяется как произведение размера этих расходов в полной плановой себестоимости единицы изделия (работы, услуги) на количество не произведенных по вине контрагента изделий (работ, услуг).

Отнесение тех или иных расходов к условно-постоянным, а также определение суммы условно-постоянных расходов в себестоимости единицы продукции осуществляются в соответствии с действующими в отрасли положениями по планированию, учету и калькулированию себестоимости продукции (работ, услуг).

При расчете ущерба (убытков) за счет относительного увеличения условно-постоянных расходов следует учитывать уменьшение его размера в результате перераспределения части условно-постоянных расходов на другую продукцию, план по объему производства которой перевыполнен.

11. При простоях и форсировании производства.

Дополнительные расходы по заработной плате при простоях и форсировании производства исчисляются как сумма выплат и доплат в соответствии с действующим трудовым законодательством по основной заработной плате за время простоев, за работу в выходные и праздничные дни и за сверхурочные работы, доплата при переводе работников на нижеоплачиваемую работу, до их средней заработной платы, расходов по дополнительной заработной плате в виде отчислений на оплату отпусков от суммы дополнительно начисленной основной заработной платы.

Дополнительные расходы по отчислениям на социальное страхование определяются как произведение суммы расходов по основной и дополнительной заработной плате, связанных с простоем и форсированием производства, на установленный тариф взносов на социальное страхование.

Расходы по уплате санкций составляют суммы санкций, уплаченных контрагентом (в результате нарушения сроков (графика) поставки продукции, других причин).

12. При замене сырья, материалов, комплектующих изделий.

Дополнительные расходы по заработной плате (при увеличении трудоемкости продукции) включают в себя основную и дополнительную заработную плату, начисленную за выполнение дополнительных работ (операций) в связи с заменой сырья, материалов, комплектующих изделий.

Дополнительные расходы по отчислениям на социальное страхование определяются как произведение суммы расходов по основной и дополнительной заработной плате, связанных с заменой сырья, материалов, комплектующих изделий, на установленный тариф взносов на социальное страхование.

Последствия нарушений договорных обязательств	Виды (состав) ущерба (убытков)
Уменьшение объема производства или реализации продукции (работ, услуг)	Неполученная прибыль; увеличение условно-постоянных расходов в себестоимости продукции; расходы по уплате санкций
Простои и форсирование производства	Расходы по заработной плате с отчислениями на социальное страхование; расходы по уплате санкций
Замена сырья, материалов, комплектующих изделий	Расходы по заработной плате с отчислениями на социальное страхование (при увеличении трудоемкости продукции); расходы по сырью, материалам, комплектующим изделиям и топливно-энергетическим ресурсам
Устранение недостатков в полученной продукции (выполненных работах)	Расходы по заработной плате с отчислениями на социальное страхование; материальные затраты, связанные с устранением недостатков
Возврат или реализация продукции ненадлежащего качества или некомплектной	Расходы по возврату продукции поставщику или ее реализации
Брак в результате использования полученных от поставщика изделий (сырья, материалов, заготовок и т. д.) со скрытым неустранимым дефектом (браком), выявленным в процессе производства продукции (работ, услуг) или при эксплуатации (использовании) этой продукции (работ, услуг) у потребителя	Себестоимость брака; расходы на возмещение затрат, понесенных потребителем в связи с приобретением продукции (работ, услуг), изготовленной с использованием изделий (сырья, материалов, заготовок и т. д.) со скрытым неустранимым дефектом, расходы на демонтаж этой продукции, а также транспортные расходы, вызванные заменой бракованной продукции; неполученная прибыль; расходы по уплате санкций
Доставка продукции ускоренным способом	Расходы по доставке продукции ускоренным способом
Приобретение продукции у другого поставщика или производство ее своими силами	Расходы по приобретению продукции у другого поставщика или производству ее своими силами
Утрата или повреждение имущества	Стоимость утраченного имущества; сумма уценки поврежденного имущества или расходы по устранению повреждения
Изменение ассортимента изготовленной продукции (работ, услуг)	Неполученная прибыль; расходы по уплате санкций; увеличение (снижение) условно-постоянных расходов в себестоимости продукции
Снижение качества производимой продукции (работ, услуг)	Неполученная прибыль, расходы на возмещение уценки продукции; расходы по устранению недостатков в поставленной продукции (работах, услугах); дополнительные расходы на гарантийный ремонт и обслуживание изделий у потребителя; расходы по уплате санкций

Под санкциями здесь и далее в тексте понимаются как неустойки, штрафы, пени, так и возмещение убытков

8. В случае, если потерпевшей стороне причинен ущерб (убытки) нескольких видов, то ущерб (убытки) каждого вида рассчитывается отдельно, а полученные результаты суммируются.

При определении размера ущерба (убытков) необходимо исключить повторный счет. Например, при одновременном уменьшении общего объема производства и уменьшении объема производства в связи с изменением запланированного ассортимента относительное увеличение условно-постоянных расходов в себестоимости продукции и неполученная прибыль учитываются только один раз.

9. Стороны вправе устанавливать в договоре иной порядок определения размера ущерба (убытков), подлежащего возмещению в случае нарушения отдельных условий договора. При этом, в частности, могут устанавливаться:

твердые суммы подлежащего возмещению ущерба (убытков). Например, за нарушение срока поставки оборудования предусматривается возмещение ущерба (убытков) в сумме 5000 рублей; размеры (ставки) ущерба (убытков) в зависимости от объема невыполнения и сроков нарушения договорных

обязательств. Например, за единицу недопоставленной продукции (в тоннах, кубометрах, штуках и т. п.); за время просрочки (час, день, декада и т. п.); за поставку единицы продукции ненадлежащего качества или некомплектной. Так, стороны могут предусмотреть в договоре, что в случае просрочки поставки 1 тонны металла на 1 день поставщик возмещает потребителю ущерб (убытки) в размере, например, 30 рублей. Соответственно при просрочке поставки 10 т металла на 10 дней ущерб (убытки) составит 3000 рублей.

Твердые суммы и размеры (ставки) ущерба (убытков) могут разрабатываться на основе настоящей Методики с учетом особенностей производства в отрасли и на отдельном предприятии путем прогнозирования последствий нарушения условий договоров.

III. Методы расчета ущерба (убытков)

10. При уменьшении объема производства или реализации продукции (работ, услуг).

Неполученная прибыль определяется как разница между ценой и полной

плановой себестоимостью единицы продукции (работ, услуг), умноженная на количество не произведенной или не реализованной по вине контрагента продукции (работ, услуг). Количество не произведенной по вине контрагента продукции (работ, услуг) рассчитывается в зависимости от конкретной ситуации, в частности, путем:

а) деления объема недопоставленной (ненадлежащего качества или некомплектной) продукции на норму ее расхода на одно изделие (работу, услугу), если имела место недопоставка (поставка продукции ненадлежащего качества или некомплектной);

б) умножения часовой (дневной) производительности простоявшего цеха (участка, агрегата, станка) на длительность простоя в часах (днях), если имел место простой.

Неполученная в результате уменьшения объема производства или реализации соответствующего вида продукции (работ, услуг) прибыль подлежит взысканию независимо от того, что общий план по прибыли за соответствующий период предприятия выполнен или перевыполнен за счет перевыполнения плана производства (реализации) по другим видам продукции.

стем премирования рабочих, а отчисления на социальное страхование — исходя из затрат на заработную плату и установленных тарифов взносов на социальное страхование.

Доля расходов на содержание и эксплуатацию оборудования и цеховых расходов (или аналогичных расходов в соответствующих отраслях народного хозяйства) определяется в соответствии с действующим в отрасли порядком отнесения указанных расходов на себестоимость продукции (работ, услуг), установленным инструкциями по планированию, учету и калькулированию себестоимости продукции (работ, услуг).

При выявлении брака продукции (изготовленной с использованием полученных от поставщика изделий со скрытым неустранимым дефектом) в процессе ее эксплуатации (использования) у потребителя сумма ущерба определяется исходя из производственной себестоимости этой забракованной потребителем продукции, затрат, понесенных покупателем в связи с приобретением этой продукции и подлежащих возмещению ему, расходов на демонтаж забракованных изделий, а также транспортных расходов, вызванных заменой забракованной продукции.

При выявлении суммы ущерба от брака произведенной продукции следует исключать стоимость забракованной продукции по цене ее возможного использования.

Неполученная прибыль определяется в соответствии с пунктом 10 настоящей Методики, исходя из количества забракованной потребителем продукции.

Расходы по уплате санкций определяются как сумма всех санкций, уплаченных потребителю продукции в связи с поставкой ему бракованной продукции.

16. При доставке продукции ускоренным способом.

Дополнительные расходы при вынужденной по вине контрагента доставке продукции ускоренным (по сравнению с предусмотренным в договоре) способом определяются как разница между фактическими расходами по перевозке груза и расходами по его доставке способом, предусмотренным договором.

17. При приобретении продукции у другого поставщика или производстве ее своими силами.

Дополнительные расходы по вынужденной по вине контрагента приобретению аналогичной продукции у другого поставщика определяются как разница между фактической стоимостью полученной продукции (включая надбавки, доплаты за срочность изготовления, транспортно-заготовительные расходы) и стоимостью этой продукции по договору с учетом запланированных транспортно-заготовительных расходов.

Дополнительные расходы, связанные с изготовлением продукции (выполнением работ) силами потерпевшей стороны, определяются как разница между фактической стоимостью продукции (работ) и стоимостью продукции (работ) по договору с учетом затрат по доставке (если они не включены в цену).

18. При утрате или повреждении имущества.

Стоимость утраченного имущества определяется как балансовая стоимость такого имущества за вычетом износа или как его стоимость по цене приобретения с учетом транспортно-заготовительных расходов.

Ущерб (убытки) от повреждения имущества определяется как сумма ценки такого имущества или сумма расходов по устранению повреждения.

19. При изменении ассортимента изготовленной продукции (работ, услуг).

Неполученная прибыль определяется как разница между величиной предполагаемой прибыли от реализации запланированной, но не произведенной продукции (работ, услуг) и величиной прибыли, полученной от реализации продукции (работ, услуг), произведенной взамен запланированной.

Расходы по уплате санкций определяются как сумма всех санкций, упла-

ченных контрагентом из-за замены ассортимента.

Относительное увеличение (снижение) условно-постоянных расходов в себестоимости продукции в связи с изменением общего объема производства, обусловленного ассортиментными сдвигами в выпуске продукции по вине контрагента, определяется путем умножения абсолютной величины условно-постоянных расходов в составе плановой себестоимости всего запланированного объема производства продукции (работ, услуг) на процент невыполнения (перевыполнения) общего объема производства продукции (работ, услуг) в стоимостном выражении в результате изменения ассортимента.

20. При снижении качества произведенной продукции (работ, услуг).

Неполученная прибыль в результате снижения по вине ответчика качества произведенной продукции (работ, услуг) определяется исходя из суммы снижения стоимости продукции в результате снижения цены, прекращения выплаты надбавки к цене или применения скидок за ненадлежащее качество продукции (снижение сортности, технико-экономического уровня и т. д.).

Расходы на возмещение цены продукции определяются суммой ее ценки, произведенной в результате снижения качества по вине ответчика.

Расходы по устранению недостатков в произведенной продукции состоят из расходов, перечисленных в пункте 13 настоящей Методики, а также расходов, связанных с необходимостью командирования работников предприятия для проведения работ по устранению недостатков этой продукции у потребителя (транспортных, командировочных и др.), или расходов по транспортировке этой продукции от потребителя и обратно для проведения указанных работ в месте нахождения поставщика.

Дополнительные расходы на гарантийный ремонт и обслуживание изделий у потребителя определяются суммой увеличения этих расходов по сравнению с установленными нормами.

Расходы по уплате санкций исчисляются как сумма всех санкций, уплаченных предприятием контрагентом за ненадлежащее качество продукции (снижение сортности, технико-экономического уровня и т. п.) по вине ответчика.

21. Если в результате нарушения контрагентом договорного обязательства потерпевшая сторона вынуждена была получить дополнительный банковский кредит или просрочить возврат ранее полученного кредита, то в ущерб (убытки), подлежащий возмещению, включаются расходы по уплате процентов за пользование кредитом.

Их размер определяется как сумма уплаченного банку процента за кредит, использованный (просроченный) в связи с нарушением конкретного условия договора.

IV. Примеры расчета ущерба (убытков)

Пример 1. Расчет ущерба (убытков) при уменьшении объема производства продукции.

Из-за недопоставки металла потерпевшая сторона не изготовила 200 изделий А и 80 изделий Б.

Экономические параметры изделия А: цена — 35 рублей; полная плановая себестоимость — 30 рублей; условно-постоянные расходы в полной плановой себестоимости — 12 рублей; прибыль от реализации изделия — 5 рублей (35—30=5). Из-за недопоставки изделий А уплачено санкций в сумме 560 рублей.

Экономические параметры изделия Б: цена — 15 рублей; полная плановая себестоимость — 11 рублей; прибыль от реализации изделия — 4 рубля (15—11=4); условно-постоянные расходы в полной плановой себестоимости — 3 рубля. Из-за недопоставки изделий Б уплачено санкций в сумме 96 рублей.

Ущерб (убытки), причиненный потерпевшей стороне, составит:

Наименование изделий	Потери в объеме выпуска изделий, штук	Условно-постоянные расходы в себестоимости единицы продукции, рублей	Ущерб (убытки) по усл.-пост. расходам (гр. 3 х гр. 2), рублей	Прибыль от реализации единицы продукции, рублей	Ущерб (убытки) по прибыли (гр. 5 х гр. 2), рублей	Ущерб (убытки) по уплаченным санкциям, рублей	Ущерб (убытки) всего (гр. 4 + гр. 6 + гр. 7), рублей
А	-200	12	-2400	5	-1000	-560	-3960
Б	-80	3	-240	4	-320	-96	-656
Итого			-2640		-1320	-656	-4616

Пример 2. Расчет ущерба (убытков) при простоях и форсировании производства.

Из-за недопоставки металла у потерпевшей стороны имели место простои с последующим форсированием

производства (сверхурочная работа, работа в выходные и праздничные дни). Расходы по основной зарплате составили 330 рублей, в том числе: а) за время простоев — 100 рублей; б) доплаты за сверхурочную работу — 150 рублей; в) доплаты за работу в выходные и праздничные дни — 80 рублей.

Отчисления в резерв на оплату отпу-

сков составляют 10 процентов от основной заработной платы.

Отчисления органам социального страхования — 9 процентов.

Из-за нарушения графика поставки продукции уплачено санкций в сумме 150 рублей.

Ущерб (убытки), понесенный потерпевшей стороной, составит:

Основная зарплата всего, рублей	Отчисления в резерв отпусков (гр. 1 х 10%), рублей	Основная и дополнительная зарплата, всего (гр. 1 + гр. 2), рублей	Отчисления на социальное страхование (гр. 3 х 9%), рублей	Сумма уплаченных санкций, рублей	Ущерб (убытки) всего (гр. 3 + гр. 4 + гр. 5), рублей
1	2	3	4	5	6
330	33	363	32,77	150	545,77

Пример 3. Расчет ущерба (убытков) при замене сырья, материалов, комплектующих изделий (без увеличения трудоемкости продукции).

Из-за недопоставки контрагентом

200 тонн металла по цене 100 рублей за тонну потерпевшая сторона вынуждена была использовать 250 тонн другого металла по цене 110 рублей за тонну.

Ущерб (убытки) составит:

Количество, цена, стоимость фактически использованного материала	Количество, цена, стоимость замененного материала	Ущерб (убытки) (гр. 1 — гр. 2)
1	2	3
250 т 110 руб./т 27 500 рублей	200 т 100 руб./т 20 000 рублей	x x 7 500 рублей

Пример 4. Расчет убытков, причиненных потребителю несколькими поставщиками.

а) при недопоставке одного вида сырья: сырье А поставлялось тремя поставщиками следующим образом:

Поставщик	Фонд, т	Поставлено, т	Недопоставка, т	Удельный вес недопоставки в ее общем объеме
I	50	30	-20	28,6%
II	70	20	-50	71,4%
III	30	50	+20	-
Итого	150	100	50	-

Из сырья А производится готовая продукция В.

Экономические параметры готовой продукции В: цена — 100 рублей; полная плановая себестоимость — 80 рублей; условно-постоянные расходы в полной плановой себестоимости — 30 рублей; расходная норма сырья А для производства единицы продукции В — 0,5 кг/т; из-за недопоставки продукции В уплачены санкции в размере 1.000 рублей.

При недопоставке сырья I поставщиком в количестве 20 т, а II — 50 т, с учетом перепоставки III поставщиком 20 т, в целом производстве не было обеспечено сырьем А в количестве 50 т. Следовательно, из-за отсутствия сырья А не было изготовлено продукции В в количестве:

$$50 : 0,5 = 100 \text{ т.}$$

Общая сумма убытков составила:

Наименование продукции	Потери в объеме производства продукции, т	Условно-постоянные расходы в себестоимости единицы продукции, рублей	Ущерб по усл.-пост. расходам (гр. 2 х гр. 3), рублей	Прибыль от реализации ед. готовой продукции, рублей	Ущерб (убытки) по прибыли (гр. 5 х гр. 2), рублей	Ущерб (убытки) по уплаченным санкциям, рублей	Ущерб (убытки) всего (гр. 4 + гр. 6 + гр. 7), рублей
1	2	3	4	5	6	7	8
В	100	30	3000	20	2000	1000	6000

В причинении убытков потребителю в размере 6000 руб. виновны только I и II поставщики.

Доля каждого из них в этой сумме определяется следующим образом: недопоставка I и II поставщиками составила

$$X_1 = \frac{100 \times 20}{70} \cdot 100 = 28,6\%$$

$$X_2 = \frac{100 \times 50}{70} \cdot 100 = 71,4\%$$

Таким образом, I поставщик должен возместить ущерб в размере 6000 х 0,286 = 1716 (рублей), а II соответственно 6000 х 0,714 = 4284 (рублей); б) при недопоставке разных видов сырья, необходимых для производства одного вида готовой продукции, разными поставщиками.

Продукция В не была изготовлена в количестве 100 т в результате недопоставки следующих основных компонентов:

А — 50 т;
Б — 20 т;
С — 10 т разными поставщиками.

Невыполнение плана производства продукции В в количестве 100 т привело к возникновению убытков в размере 100 тыс. рублей (согласно расчету).

Для того чтобы определить долю каждого поставщика в общей сумме

убытков, следует определить, какую бы сумму составили убытки, если бы недопоставку допустил каждый из них в отдельности.

Допустим, недопоставка сырья А в количестве 50 т привела к невыпуску продукции В в количестве 100 т, что привело к возникновению убытков (согласно проведенным расчетам) в сумме 100 тыс. рублей, т. е. 50 т А — 100 т, В — 100 тыс. рублей, соответственно: 20 т Б — 60 т В — 60 тыс. рублей, 10 т С — 30 т В — 30 тыс. рублей.

Таким образом, всего не изготовлено 100 т продукции В. Неизготовление 30 т продукции В произошло в равной мере в результате отсутствия сырья А и сырья Б, и сырья С.

Следовательно, поставщик сырья С заплатит:

$$30 \text{ тыс. руб.} : 3 = 10 \text{ тыс. руб.};$$

поставщик сырья Б заплатит:

$$\frac{(60 - 30)}{2} + 10 = 25 \text{ тыс. руб., т. к.}$$

в 30 тыс. рублей его доля — 10 тыс. рублей и в (60 — 30) — его доля составила 15 тыс. рублей.

Поставщик сырья А заплатит:

$$100 - 10 - 25 = 65 \text{ тыс. рублей.}$$

В итоге общая сумма убытков 100 тыс. рублей разделится следующим образом: А — 65 тыс. рублей, Б — 25 тыс. рублей, С — 10 тыс. рублей.